

## 《恒沣影视传媒职业技术学校商业计划书》

### 一、执行摘要

陕西恒沣影视传媒职业技术学校是由陕西创视恒沣影视传媒有限公司联手陕西广播电视大学共同打造的一所影视传媒类中等职业学校，学校志在填补陕西地区影视类中等职业教育的空白，项目计划投入 1000 万元，全力打造一所融合先进教学理念与卓越实践环境的专业影视类技术学校。预计未来 5 年内，崛起为西北地区影视传媒类中等职业教育的璀璨明星，持续为影视行业输送大量卓越人才。

### 二、项目背景与市场分析

#### （一）职业教育发展趋势

伴随中国经济的转型升级，对高素质技术技能人才的渴求与日俱增，职业教育市场规模迅速扩张，发展态势如日中天。

#### （二）影视行业需求

影视行业蒸蒸日上，然而影视类中等职业教育却相对滞后，尤其在专业技术人才方面存在巨大鸿沟，为我校的应运而生提供了广袤市场。

#### （三）政策支持

国家对职业教育高度重视，一系列扶持政策接踵而至。譬如，《国家职业教育改革实施方案》明确构建“职教高考”制度，完善“文化素质+职业技能”的考试招生办法，为职业学校学生开启更多升入高等院校的深造之门。同时，大幅增加对职业教育的财政投入，助力职业学校改善办学条件，提升师资水准。对于积极开展产教融合、校企合作的职业学校，给予税收优惠与政策倾斜。此外，激励职业学校开展职业培训，并依规定提供补贴。这些政策无疑为我校的创立与发展筑牢了坚实保障。

### 三、项目介绍

#### （一）学校定位

专注于影视传媒领域的中等职业技术教育，精心培育契合行业需求的专业人才。

#### （二）学校选址

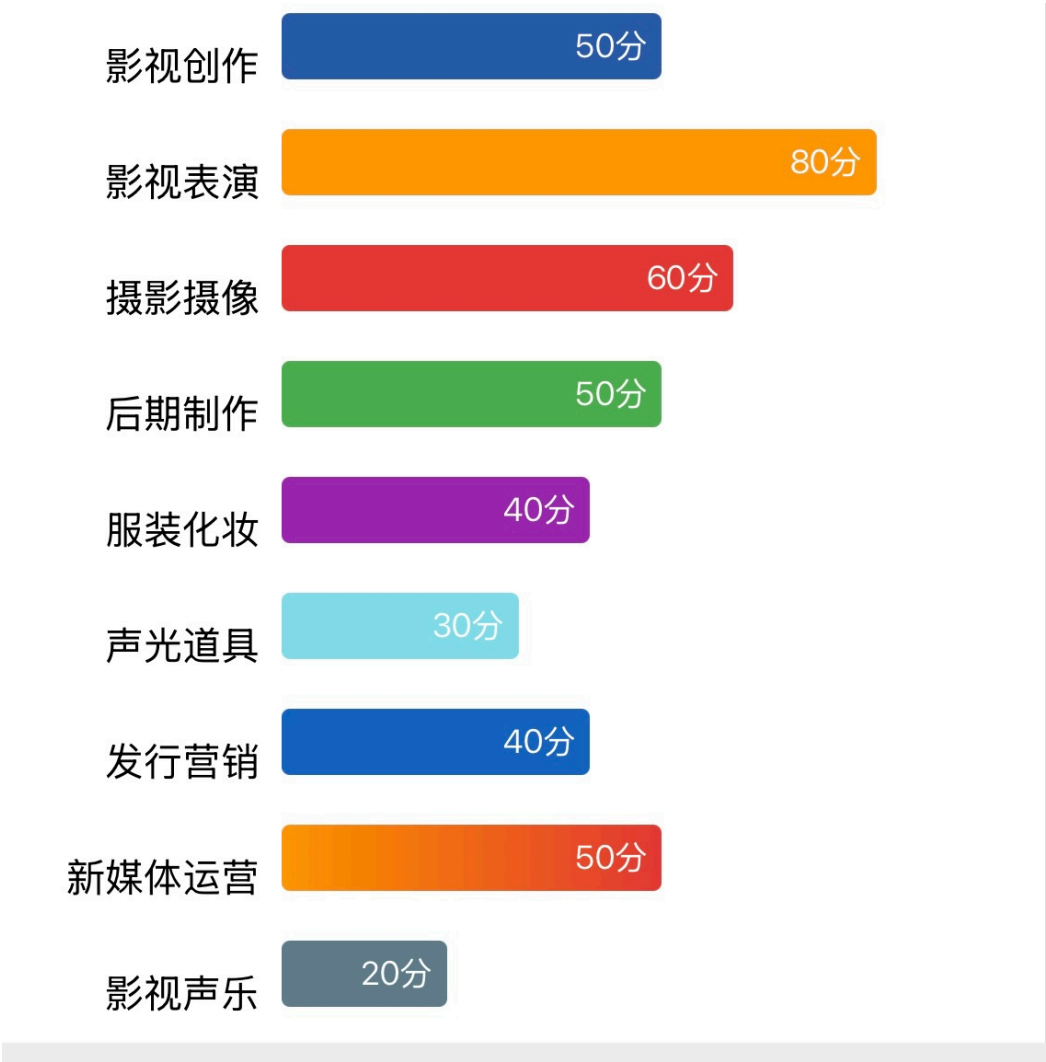
择址于西咸地区，此区域交通畅达，文化底蕴深厚，产业资源丰饶，利于学校与企业携手合作，为学生创造海量实践契机。

(三) 设施规划

初期租用不少于 5000 平米的教学场地，涵盖多媒体教室、摄影棚、录音室、剪辑室等专业设施；2000 平米的温馨宿舍，为学生营造舒适居住环境；5000 平米的开阔室外活动场所，满足学生的体育锻炼和课外活动之需。

四、课程与教学

(一) 专业设置



## 专业配置说明

- **影视创作:** 导演/编剧双轨培养体系
- **影视表演:** 表演技巧与数字演员训练
- **摄影摄像:** 高端设备与实战拍摄
- **后期制作:** 全流程后期处理技术
- **服装化妆:** 影视形象设计与特效化妆
- **声光道具:** 声光效果与道具制作
- **发行营销:** 影视发行与市场推广
- **新媒体运营:** 短视频与新媒体运营
- **影视声乐:** 声乐表演与音频制作

### 1. 影视创作（导演 编剧）

培育学生拥有敏锐的市场洞察力与创新思维，能够独当一面完成影视项目的策划工作，通过系统的学习与实践锤炼出杰出的影视编剧和影视导演。

- 课程内容：影视剧本创作、影视项目策划、影视市场分析、影视导演基础等。

### 2. 影视表演（演员）

借助专业系统的表演研习，涵养学生的表演技巧和艺术素养，为影视行业输送卓越演艺人才。

- 课程内容：表演基础、台词技巧、形体训练、角色塑造等。

### 3. 摄影摄像

助力学生熟练掌握摄影摄像的专业技能，涵盖拍摄技巧、画面构图、光线运用等。培养影视行业出类拔萃的摄影、摄像师。

- 课程内容：摄影技术与艺术、摄像技巧与实践、影视画面构图、影视灯光运用等。

#### 4. 后期制作

系统的学习囊括影视剪辑、影视特效、调色等后期处理技术，使学生能够独立操刀影视作品的后期制作。

- 课程内容：影视后期剪辑、特效制作、影视调色、影视音频处理等。

#### 5. 服装化妆

传授学生影视服装和化妆的设计与制作窍门，为影视作品提供专业的形象设计，培育优秀的专业影视服化人才。

- 课程内容：影视服装设计、影视化妆造型、古代发型设计、特效化妆等。

#### 6. 声光与道具

培养学生在影视声光效果设计和道具制作方面的卓越能力，为行业输送优秀的录音团队和影视灯光团队。

- 课程内容：影视声光设计、影视道具制作、影视录音技术、舞台灯光设计等。

#### 7. 影视发行与营销

通过专业学习让学生熟稔影视发行与影视营销的策略和方法，具备强大市场推广能力，培育杰出的影视营销人才。

- 课程内容：影视发行策略、影视营销策划、影视宣传推广、影视版权交易等。

#### 8. 新媒体运营

紧跟时代潮流，培育学生在新媒体平台上的内容创作、运营和推广能力，在研习影视传媒相关基础知识和技能之余，着重培养新媒体综合运营能力。

- 课程内容：新媒体内容创作、新媒体平台运营、新媒体推广技巧、短视频制作与运营等。

#### 9. 影视声乐……

### (二) 教学模式

##### 1. 理论与实践结合

课程设置精心权衡理论与实践，通过实际项目案例教学，让学生在实践中巩固理论知识，增强解决实际问题的能力。

##### 2. 线下与线上同步

以线下教学为主轴，线上教学为辅助，充分利用网络资源，拓展学习渠道，达成随时随地学习的便捷，同时可做线上知识付费模式的尝试。

##### 3. 影视教育和作品生产互补

与影视企业通力合作，引入实际项目，让学生在参与作品生产过程中提升专业技能，同时创

造可观的经济价值。

#### 4. 注重学生实际操作能力培养

加大实践教学比重，构建完备的实践教学体系，为学生提供充裕的实践机会和精良的设备支持。

### （三）师资团队

学校师资由兼具丰富行业经验和教学经验的专业人士组成。

#### 1. 行业专家

诚邀影视行业知名专家（明星演员、导演、制片人等）出任客座教授，传授最新行业动态和前沿技术。

#### 2. 资深教师

广纳多年教学经验和专业背景深厚的教师，负责日常教学，力保教学质量。

#### 3. 企业导师

聘请影视企业一线技术骨干（著名摄影摄像师、著名制作团队等）担任导师，指导学生实践操作，培育职业技能和素养。

## 五、战略规划

### （一）短期（1-2 年）

#### 1. 完成前期组建

涵盖场地租赁、装修、教学设备器材采购、师资招聘等工作，确保学校具备完备的教学条件和稳健的运营基础。

#### 2. 招生

借助多元渠道展开招生宣传，吸引优质生源，圆满完成首批学生招收。

#### 3. 建立专业的教学和管理体系

制定完备的教学计划、课程标准和管理制度，保障教学和管理工作有序推进。

### （二）中期（3-5 年）

#### 1. 实现规模扩张

依据市场需求和学校发展态势，逐步拓展招生规模，增设专业门类，完善教学设施，持续推进学校的规模化建设。

#### 2. 完善课程体系

结合行业发展动态和实际反馈，不断优化课程体系，提升教学质量和学校层级。

### 3. 开展校外合作

与影视企业、高校、行业协会等建立广泛合作关系，开展产教融合研学一体的合作项目，为学生提供更多实践机会和就业渠道。

### （三）长期（5 年以上）

1. 发展成为西北地区声名远扬的影视传媒职业技术学院。在教学质量、师资队伍、学生就业等方面斩获显著成就，树立优良品牌形象，成为西北地区乃至全国影视传媒职业教育的典范。

### 2. 推动行业发展

通过人才培育和技术创新，为影视行业发展提供强劲支撑，促进影视产业繁荣昌盛。

## 六、财务规划.附：《财务计划书》

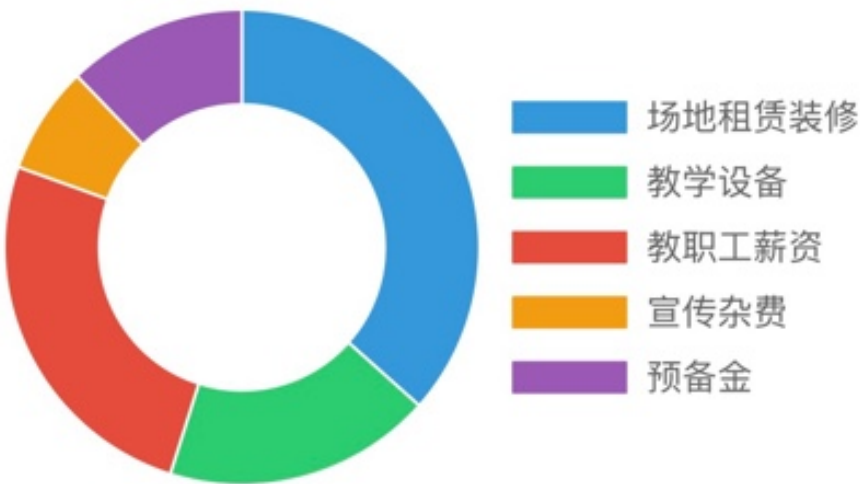
### 《陕西恒沣影视传媒职业技术学校财务计划书》

#### （一）、前言

本财务计划书旨在为陕西恒沣影视传媒职业技术学校的财务规划提供详细的分析和预测，以指导学校的资金筹集、运用和管理，确保学校的可持续发展和财务稳定。

#### （二）、初始投资预算

## 初始投资构成（总计820万元）



### 明细：

- 场地租赁装修：300万元（占比36.6%）
- 教学设备采购：150万元（占比18.3%）
- 教职工薪资：210万元（占比25.6%）
- 宣传杂费：60万元（占比7.3%）
- 预备金：100万元（占比12.2%）

1. 学校园区租赁（包括 5000 平米以上校舍、2000 平米以上室外活动场所、800 平米办公场地、2000 平米以上学生宿舍等）租金及装修，预计费用约 300 万元。
2. 教学设备、影视器材、车辆等采购，约 150 万元。
3. 第一学年内教职工薪资支出，计划 35 人，平均薪资约 5000 元/月，年度总计约 210 万元。
4. 校园全年宣传费用、就业服务对接及其他杂费（如水电气、车辆加油、器材设备维护等），约 60 万元。
5. 不可预见性预备金 100 万元。

综上，前期投资总计约 820 万元。

### （三）、资金来源

1. 投资人、合伙人投入：一次性投入资金 500 万元人民币，或分期按正常进度投资，第一期投资不低于 300 万元人民币。
2. 创始人自有资金 100 万元。
3. 创业团队自筹资金 200 万元。
4. 其他合伙人资金……。

### （四）、收入预测

#### 1. 学费及国家补助收入

- 第一年计划招生 400 人，学费每人每学年 22000 元，年度学费收入约 880 万元。
- 国家补助每人每年 3000 元，年度补助收入约 120 万元。
- 第二、三年招生人数预计分别增长 150%，学费及补助收入相应增长。

#### 2. 影视项目合作收入

- 每年计划对接（当地政府企业类）影视项目十项，每项收益约 10 万元，年度收入约 100 万元。
- 随着学校知名度提升，合作项目数量和单价有望持续增加。

#### 3. 影视作品收益

- 每年计划拍摄出品影视作品（电影、电视剧、网络短剧、电视节目等）不低于五部，收益



按最低标准计算约  $100 \times 5 = 500$  万元。

- 随着知名度和制作水平提高，作品收益有望逐步增长。

#### 4. 新媒体平台收入

- 校内新媒体平台（如：抖音、快手、西瓜视频等）营收暂时未知，根据实际运营情况而定。

#### 5. 学生日常消费收入

- 学生日常商业消费（食堂、超市、洗衣房等）平均每天每人 15 元计算  $400 \text{ 人} \times 30 \text{ 天} \times 9 \text{ 个月}$ ，第一学年约 162 万元。
- 后续随着学生人数增加而相应增长。

#### 6. 器材租赁及销售收入

- 各类影视器材和设备的租赁及销售（各类摄像机、照相机、镜头等），预计月收益 2 万元，全年约 24 万元。

#### 7. 同步网络课堂收入

- 线下线上同步同课程教学+实习，每学年课程每人 199 元，计划 5000 人次，全年约 99.5 万元。

### （五）、盈利预测

1. 第一年预计总收益约 1885.5 万元，扣除初始投资及年度运营成本 820 万元，预计盈利 1065.5 万元。
2. 第二、三年随着招生规模扩大、业务拓展和成本控制，盈利预计分别增长 120%和 150%。

## 五年盈利预测（单位：万元）



### 增长模型：

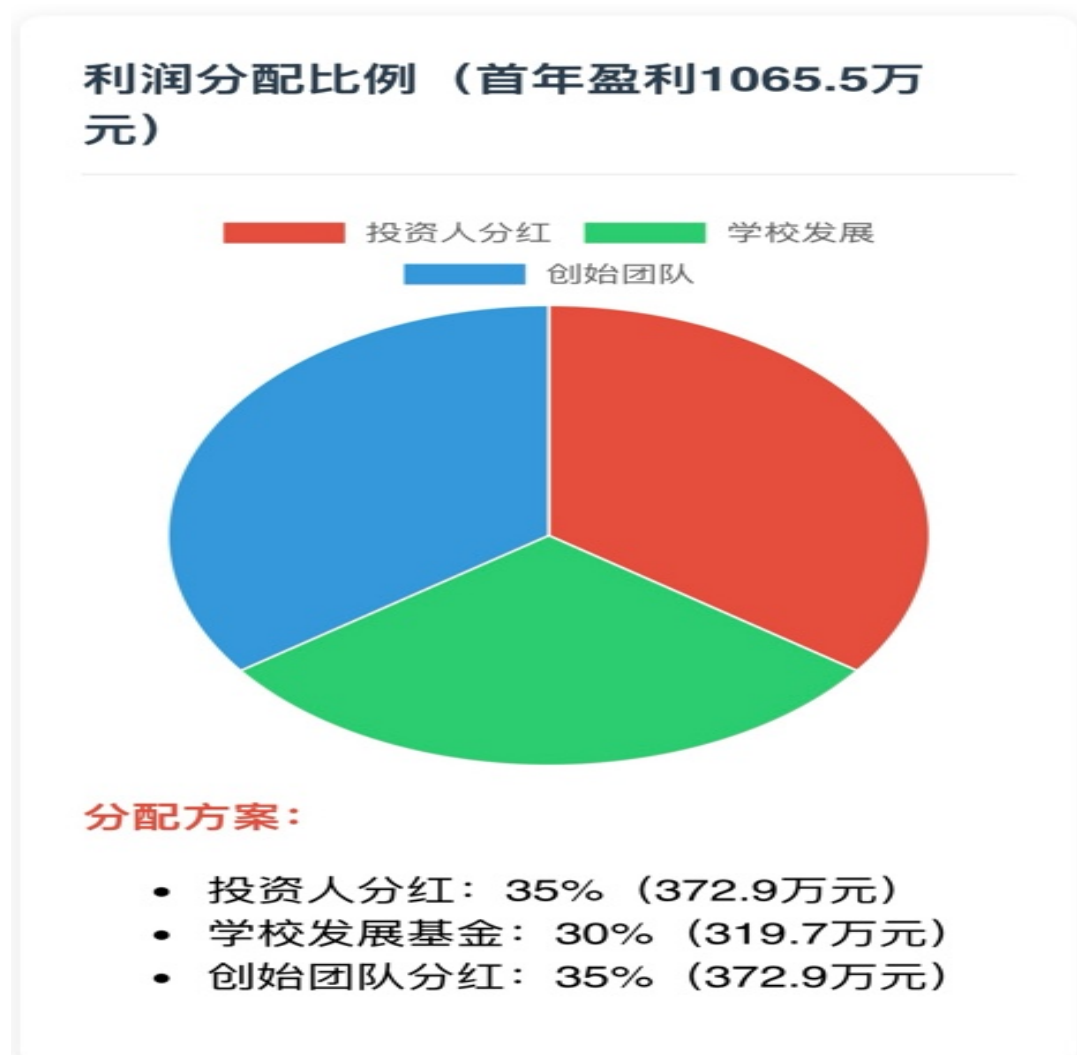
- 第一年：1065.5万元（基数）
- 第二年：增长20% → 1278.6万元
- 第三年：增长25% → 1598.3万元
- 第四年：增长20% → 1917.9万元
- 第五年：增长25% → 2397.4万元

## (六)、利润分配

### 1. 创办初期，学校运营收益按以下比例分配：

- 35%资金分红，作为投资人（合伙人）的投资回报，投资人（合伙人）长期合法享有分成权益。
- 30%作为学校的下一年度的运营扩建和长期发展，作为学校的固定资产永久不变。
- 35%作为学校原始创始人和原始创业团队的资金及技术分红，原始创始人和其创业团队长期合法享有。其中原始创始人享有 25%，创业团队其他成员共同享有 10%。

2. 投资人全额投资后成为学校持股股东，占股 35%。学校正式运行满一年后（第一年所有收益纳入第二年运营计划，，所有人不分成）第二年开始每年享有学校所有正常商业收入的 35%分成。



## (七)、财务风险评估与应对

### 1. 招生风险

- 风险评估：招生人数未达预期，可能导致学费收入减少。
- 应对措施：加强市场调研，优化招生策略，提升学校品牌形象。

### 2. 政策风险

- 风险评估：国家教育政策、补贴政策变动，可能影响学校收入和发展。
- 应对措施：密切关注政策动态，及时调整学校运营和发展策略。

### 3. 市场竞争风险

- 风险评估：同类型学校竞争加剧，可能影响招生和业务合作。
- 应对措施：突出学校特色和优势，提高教学质量和服务水平。

### 4. 经营管理风险

- 风险评估：内部管理不善，可能导致成本增加、效率降低。
- 应对措施：建立健全内部管理制度，加强财务管理和监督。

## (八)、结论

通过以上财务规划和风险评估，陕西恒沣影视传媒职业技术学校在合理的资金投入和有效的运营管理下，有望实现良好的经济效益和社会价值。在实施过程中，将根据实际情况进行动态调整和优化，确保学校财务状况的健康和稳定发展。

## 七、组织与管理（团队）

### （一） 管理架构

#### 1. 学校董事会

- 董事会主席：由创始人担任，负责把控学校发展的战略方向，统筹学校的重大决策。
- 董事会成员：校长、包括合伙人、副校长，持有股份（包括资金股和技术股）的其他股东等，共同参与学校的重要决策和管理，监督学校的运营情况。

#### 2. 校长 1 人

全面负责学校的整体规划、发展战略制定，协调各部门工作，确保学校的教育理念和目标得

以实现。

### 3. 副校长 2 人

- 教学副校长：主管教学工作，包括教学计划的制定与执行、教学质量的监控与评估、教师队伍的建设与管理等。
- 行政副校长：负责学校的行政事务，如招生、就业指导、对外合作交流、校园安全管理等。

### 4. 教学管理部 1 人

- 制定并执行教学计划，合理安排课程。
- 组织教学研讨活动，促进教学方法的改进和创新。
- 监督教学过程，评估教学效果，提出改进建议。

### 5. 学生管理部 2 人

- 负责学生的思想政治教育，培养学生良好的品德和行为习惯。
- 处理学生日常事务，包括考勤、纪律管理等。
- 为学生提供就业指导和职业规划服务。

### 6. 行政财务部 2 人

- 负责学校的财务管理，包括预算编制、经费使用监督、财务报表制作等。
- 处理学校的行政事务，如文件管理、会议组织、物资采购等。
- 保障学校后勤服务，如设施维护、物资供应等。

### 7. 人事部 1 人

- 制定并执行人员招聘计划，确保学校吸引到合适的人才。
- 组织教师和员工的培训与发展活动，提升其专业素养和工作能力。
- 负责绩效考核和薪酬福利管理，激励员工积极工作。

### 8. 法务部 1 人

负责处理学校的各类法律事务，包括合同审核、法律风险防范、纠纷处理等，保障学校的合法合规运营。

#### 9. 医务室

- 医生 1 人：负责师生的日常医疗保健、疾病诊治和突发疾病的应急处理。
- 护士 1 人：协助医生进行医疗工作，包括药品管理、护理服务等。

#### 10. 专业教学教师

- 影视创作策划专业教师 2 人：负责教授影视剧本创作、影视项目策划等课程，指导学生完成相关实践项目。
- 影视表演专业教师 2 人：教授表演基础、角色塑造等课程，指导学生的表演实践。
- 摄影摄像专业教师 2 人：传授摄影摄像技术和艺术，指导学生进行拍摄实践。
- 后期制作专业教师 2 人：教授影视后期剪辑、特效制作等课程，辅导学生完成后期制作任务。
- 服装化妆专业教师 2 人：指导学生进行影视服装和化妆的设计与制作。
- 声光与道具专业教师 1 人：教授声光设计和道具制作知识，培养学生相关实践能力。
- 影视发行与营销专业教师 1 人：讲解影视发行策略和营销技巧，引导学生进行市场推广实践。
- 新媒体运营专业教师 1 人：教导新媒体平台运营和推广方法，指导学生的新媒体创作实践。
- 语文教师 1 人：教授语文基础知识，培养学生的语言文字运用能力和文学素养。
- 数学教师 1 人：传授数学知识，提高学生的逻辑思维和计算能力。
- 体育教师 1 人：组织体育教学和活动，增强学生体质。
- 音乐教师 1 人：教授音乐知识和技能，提升学生的艺术修养。

#### 11. 后勤人员

- 保安 4 人：负责学校的安全保卫工作，保障校园秩序和师生安全。
- 保洁 4 人：维护校园环境的整洁卫生。

### (二) 团队建设

#### 1. 吸引优秀教育和管理人才

凭借优厚待遇、良好职业发展前景等条件，吸引经验丰富、专业能力卓越的教育和管理人才

加盟。

## 2. 建立激励机制

设立绩效考核制度，对表现杰出的教职员工予以奖励，激发工作积极性和创造力。

## 3. 员工培训与发展

定期组织员工培训，提升业务水平和综合素养，提供广阔职业发展空间。

# 八、运营模式

### （一）教育教学环节

学生入学后，率先进行系统的理论知识学习，涵盖影视行业的基础知识、专业技能等。同时，学校引入真实的影视项目案例，让学生在学习进程中参与项目分析和研讨，培育解决实际问题的能力。

### （二）实践环节

学校与众多影视企业建立紧密合作关系，为学生提供丰富多样的实习机遇。学生在实习期间，能够亲身感受影视项目的制作流程，从前期策划、拍摄到后期制作等环节，在实践中深化所学知识，提升专业技能。

### （三）影视摄制出品

学校凭借自身的教学资源 and 学生的实践成果，组织摄制和出品各类影视作品。这些作品不仅可以作为教学成果的展示，还能够通过发行、版权出售等方式获取收益，反哺学校的发展。

### （四）人才培养输出

经过学校的系统培育和实践锻炼，学生具备了扎实的专业知识和丰富的实践经验。学校通过与影视企业的紧密合作，为学生提供精准的就业推荐和专业的指导，确保学生能够顺利步入影视行业工作，实现人才的高效输出。

通过以上从教育教学到影视摄制出品再到人才培养输出的闭环运营模式，学校能够达成教学与实践的有机融合，提升学生的综合素养和就业竞争力，同时为学校的可持续发展提供坚实保障。学校正常运营产生的收益，如学费、国家补贴、项目合作收入、作品收益等，将用于优化教学设施、提升师资水平、扩大学校规模，形成良性循环，实现商业收益的完美闭环。





## 九、风险评估与应对

### （一）政策风险

#### 1. 风险分析

职业教育政策的变动有可能对学校发展产生不利影响，比如招生政策、补贴政策等方面的调整。

#### 2. 应对措施

密切留意政策动态，加强与政府部门的交流与协调，及时对发展策略做出调整，保证学校的发展符合政策要求。

### （二）市场竞争风险

#### 1. 风险分析

随着影视传媒职业教育行业的发展，可能会有更多的竞争者进入，从而使市场竞争变得更加激烈。

#### 2. 应对措施

首先，提前做好规划、迅速落实并尽早开始运营。在前期充分执行计划，尽早实现规模的裂变式发展，快速抢占市场份额，积累丰富的发展和运营经验。其次，在发展和运营过程中突出学校的特色与优势，持续提高教学质量和服务水平，加强品牌建设和市场推广，提升竞争力。

### （三）资金风险

#### 1. 风险分析



学校的发展需要大量的资金投入,如果资金链出现断裂,可能会对学校的正常运营造成影响。

## 2. 应对措施

合理规划资金的使用,优化资金的结构,积极拓展融资渠道,比如申请银行贷款、引入社会投资等,确保资金的充足供应。

## 十、结论

陕西恒沣影视传媒职业技术学校具有广阔的市场前景和巨大的发展潜力。通过科学规划、精准定位、优质教学资源 and 高效管理团队,学校有望在激烈的市场竞争中脱颖而出,取得显著的社会效应和商业效益,为西北地区影视传媒行业发展贡献重要力量。同时,学校构建的从影视教育教学到影视产品摄制出品再到影视人才培养输出的闭环运营模式,将有效保障学校的可持续发展,为学生提供更优质的教育和实践机会,为行业输送更多优秀人才。

期待与您携手共创辉煌未来!